

**รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม 2568 - 31 มีนาคม 2569)**

.....

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2568 - 2570 ตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปีมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ. 2568 - 2570) และแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวมถึงแผนงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลก ภายใต้หลักการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม 2568 -31 มีนาคม 2569) ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และขอบเขต วิธีการ ระยะเวลา และรายละเอียด ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยกำหนดการรายงานออกเป็น 3 ส่วนหลัก ได้แก่

ก. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัย (Site Visit)

ข. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยโดยองค์รวม (Holistic Approach) ประกอบด้วย (1) ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (2) ผลการดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณ และ (3) ผลการดำเนินงานของ Holding Company

ค. ผลการดำเนินงานของอธิการบดีตามภารกิจที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

ทั้งนี้ เพื่อประเมินความก้าวหน้า หรือผลสัมฤทธิ์ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเชิงพัฒนา ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานฯ รอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในแต่ละด้านได้ ดังนี้

ก. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัย (Site Visit)

ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ร่วมกับ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการตรวจสอบของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ได้ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมหน่วยงานและสถานที่ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ศูนย์การแพทย์ สนามกีฬามหาวิทยาลัย ฟาร์มมหาวิทยาลัย SIRIN MUSEUM/อุทยานพฤกษศาสตร์ กลุ่มอาคารหอพักนักศึกษา อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้า Floating Solar โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ เห็นว่าการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ จะลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัยอีกครั้งหนึ่ง หลังสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แล้ว และจะรายงานผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานอีกครั้งหนึ่ง

ข. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยโดยองค์รวม (Holistic Approach)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ในการประชุม ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 ได้รับทราบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้รายงานข้อมูลเพิ่มเติมและที่ประชุมมีความเห็น/ข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์

ผลการดำเนินงานในรอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานที่สำคัญในการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ ซึ่งจากตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมดจำนวน 30 ตัวชี้วัด สามารถรายงานผลได้จำนวน 18 ตัวชี้วัด โดยบรรลุเป้าหมายแล้ว จำนวน 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของตัวชี้วัดที่สามารถติดตามผลได้ ส่วนอีกจำนวน 12 ตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการและจะรายงานผลในไตรมาสที่ 3 และ 4 ต่อไป

อนึ่ง มหาวิทยาลัยได้เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2569 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2569 เพื่อขออนุมัติผลการทบทวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ และค่าเป้าหมาย โดยสภามหาวิทยาลัยได้มีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยทบทวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ และค่าเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	ก่อนทบทวน	หลังทบทวน	เหตุผลความจำเป็น
1	WU1-4-21 จำนวน หลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษาที่ผ่านการ ประเมินโดย AUN-QA หรือ เทียบเท่า (หลักสูตร)	WU1-4-21 จำนวนหลักสูตร ระดับปริญญาตรีและ บัณฑิตศึกษา ที่ผ่านการ ประเมินโดย AUN-QA หรือเทียบเท่า (ค่าเป้าหมาย >6 หลักสูตร)	WU1-4-21 ร้อยละของ หลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา ที่ได้รับ การรับรองโดย AUN-QA จากจำนวนหลักสูตรที่ ประกาศผลการประเมินใน ปีงบประมาณ (ค่าเป้าหมาย >ร้อยละ 75) ค่าเป้าหมายเดียวกันทั้ง KPI และ OKR	<u>ทบทวนชื่อตัวชี้วัดและ</u> <u>ค่าเป้าหมาย</u> เนื่องจากมหาวิทยาลัย สมัครขอรับการประเมิน หลักสูตรจากเครือข่าย AUN- QA จำนวน 8 หลักสูตร ซึ่งกำหนดวัน ประเมินไว้ 2 ครั้ง คือ เดือน กรกฎาคม 2569 จำนวน 4 หลักสูตร และเดือน กันยายน 2569 จำนวน 4 หลักสูตร ซึ่งผลการ ประเมินหลักสูตร จะ รับทราบหลังจากวัน ประเมิน 2-3 เดือน ดังนั้น จึงไม่สามารถ รับทราบผล การ ประเมิน ของ 4 หลักสูตร ที่จะเข้ารับการ ประเมิน ครั้งที่ 2 ได้ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับที่	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	ก่อนทบทวน	หลังทบทวน	เหตุผลความจำเป็น
2	WU1-4-22 ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ (Inbound/ Outbound และสหกิจศึกษา) (ร้อยละ)	WU1-4-22 ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ (Inbound/Outbound และสหกิจศึกษา) (ค่าเป้าหมาย >ร้อยละ 70)	ขอยกเว้นไม่ประเมินผลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	<u>ขอยกเว้นตัวชี้วัดไม่วัดผลประเมินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569</u> เนื่องจากคณะรัฐมนตรีมีมติให้ชะลอกิจกรรมการเดินทางระหว่างประเทศ ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงชะลอการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ไม่จำเป็นเร่งด่วน
3	WU1-3-62 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ ภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (ร้อยละ)	WU1-3-62 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ ภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (ร้อยละ)	WU1-3-62 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (ร้อยละ)	<u>ปรับชื่อตัวชี้วัดและวิธีการคำนวณ</u> เนื่องจากปรับสูตรการคำนวณ โดยให้วัดจากจำนวนนักศึกษาที่สอบผ่าน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานจริงของหลักสูตร

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการฯ รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ 1 มีทั้งหมดจำนวน 17 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถรายงานผลได้แล้วจำนวน 7 ตัวชี้วัด โดยบรรลุเป้าหมายแล้วจำนวน 4 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 10 ตัวชี้วัด ดังนี้

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	≥62	59.31
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	≥85	รายงานไตรมาส 4
2.1 กลุ่มนักศึกษา		
2.2 กลุ่มบุคลากร		
2.3 กลุ่มบุคคลภายนอก		
3. ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	≥90 คะแนน	รายงานไตรมาส 4
4. ดัชนีความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริการด้านปัญญาประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัยในการรองรับการใช้งานของนักศึกษา บุคลากรและผู้บริหาร (คะแนน)	≥60	รายงานไตรมาส 4
5. จำนวนการรับนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา (คน)	≥75	รายงานผลสิ้นไตรมาส 3

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
6. จำนวนหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาที่ผ่านการประเมินโดย AUN-QA หรือเทียบเท่า (หลักสูตร)	≥3	รายงานผลการประเมินในเดือนมิถุนายน 2569
7. ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ* (Inbound/Outbound และสหกิจศึกษา) * (ขอยกเว้นตัวชี้วัดนี้ไว้วัดผลประเมินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)	≥70	57.89
8. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี	≥85	รายงานไตรมาส 4
9. ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์ EMI ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด	≥80	65.44
10. ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.5	≥90	98.55
11. ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	≥7	9.36
12. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา	≥95	รายงานไตรมาส 4
13. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย	≥95	95.21
14. ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา	≥90	สรุปผลได้ในไตรมาส 4
15. ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน exit exam ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	≥95	รายงานไตรมาส 4
16. ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี* (*เฉพาะนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายของทุกหลักสูตร)	100	100
17. จำนวนหลักสูตรด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่ผ่านการรับรองโดยผู้ทรงคุณวุฒิด้านศิลปะและวัฒนธรรม	≥1	รายงานผลสิ้นไตรมาส 3

- ตัวชี้วัดที่บรรลุผลแล้วร้อยละ 100 มีจำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.5 (2) ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (3) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย และ (4) ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี

- ตัวชี้วัดที่บรรลุผลมากกว่าร้อยละ 50 มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (2) ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ (Inbound/Outbound และสหกิจศึกษา) และ (3) ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์ EMI ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การขับเคลื่อนการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)

ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ 2 มีทั้งหมดจำนวน 6 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถรายงานผลได้จำนวน 6 ตัวชี้วัด โดยบรรลุเป้าหมายแล้วจำนวน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล Scopus) (ตัวชี้วัด THE)	≥725	507
2. อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation/Publication) (ตัวชี้วัด THE) (ครั้ง)	≥8	12.1
3. จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานระดับนานาชาติ	≥4	1
4. ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)	≥70	70.81
5. จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (Research Funding/Faculty (บาท/คน)	≥200,000	166,156.37
6. มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาจากภาคเอกชน	≥16	7.191

- ตัวชี้วัดที่บรรลุผลแล้วร้อยละ 100 มีจำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ และ (2) ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ

- ตัวชี้วัดที่บรรลุผลมากกว่าร้อยละ 50 แต่ยังไม่ถึงร้อยละ 100 มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ และ (2) จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3 มีทั้งหมดจำนวน 3 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถรายงานผลได้จำนวน 2 ตัวชี้วัด โดยบรรลุเป้าหมายแล้วทั้ง 2 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินงานจำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)	≥6	7
2. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนาที่ยั่งยืน (THE Impact Ranking) (อันดับ)	≤อันดับ 101-200	รายงานผลไตรมาส 3
3. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ UI GreenMetric Rankings	≤100	82

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ ที่มีความเป็นเลิศทางการศึกษาและบริการทางการแพทย์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 4 มีทั้งหมดจำนวน 2 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถรายงานผลได้จำนวน 1 ตัวชี้วัดโดยบรรลุเป้าหมายแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินงานจำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. จำนวนศูนย์บริการทางการแพทย์ (ศูนย์เชี่ยวชาญ)	≥7	9
2. ระดับความพร้อมในการตรวจรับรองการพัฒนาคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HAIT) *ปรับเปลี่ยนชื่อใหม่จากตัวชี้วัดเดิม	ระดับ 1	รายงานผลไตรมาส 4

ยุทธศาสตร์ที่ 5: การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 5 มีทั้งหมดจำนวน 2 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถรายงานผลได้จำนวน 1 ตัวชี้วัดโดยบรรลุเป้าหมายแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินงานจำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้

รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (เท่า)	≥1-4	2.7
2. ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ	≥90	48

2. ผลการดำเนินงานรายได้และค่าใช้จ่ายตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวมถึงสถานะทางการเงิน

2.1 ผลการดำเนินงานรายรับ - รายจ่ายภาพรวมตามแผนงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม 2568 - 31 มีนาคม 2569)

รายรับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มหาวิทยาลัยมีรายรับรวมทั้งสิ้น 2,456.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.56 หลังการปรับเพิ่มงบประมาณจำนวน 4,585.53 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) รายรับจากงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 1,134.49 ล้านบาท

(2) รายรับจากการดำเนินงาน โดยเป็นรายรับจากเงินผลิตแพทย์จากกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 21.02 ล้านบาท รายรับค่าธรรมเนียมการศึกษาหลักสูตรปกติ จำนวน 391.139 ล้านบาท รายรับจากการขายสินค้า/ผลตอบแทนจากการลงทุนและอื่น ๆ จำนวน 32.26 ล้านบาท รายรับจากหน่วยงาน/โครงการวิสาหกิจ จำนวน 626.97 ล้านบาท และรายรับจากโครงการที่ได้รับสนับสนุนจากภายนอก จำนวน 137.11 ล้านบาท

(3) รายรับจากเงินสะสมตลอดภาระผูกพัน จำนวน 113.20 ล้านบาท

รายจ่าย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มหาวิทยาลัยมีรายจ่ายรวมทั้งสิ้น 2,340.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.04 ของแผนจ่าย จำนวน 4,585.53 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) รายจ่ายส่วนกลาง จำนวน 1,408.02 ล้านบาท โดยรายจ่ายที่ใช้สูงสุด คือ ค่าครุภัณฑ์ จำนวน 360.48 ล้านบาท รองลงมา คือ ค่าสิ่งก่อสร้าง จำนวน 254.24 ล้านบาท

(2) รายจ่ายหน่วยงาน/โครงการวิสาหกิจ จำนวน 781.65 ล้านบาท โดยรายจ่ายที่ใช้สูงสุดคือ ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ จำนวน 561.51 ล้านบาท รองลงมา คือ เงินเดือน จำนวน 140.98 ล้านบาท

- (3) รายจ่ายโครงการที่ได้รับสนับสนุนจากภายนอก จำนวน 114.92 ล้านบาท
(4) รายจ่ายโครงการทุนยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา จำนวน 35.92 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของโครงการหลักสูตรพิเศษ/หลักสูตรนานาชาติ หน่วยงานและโครงการวิสาหกิจ (1) แผนรายรับรวม 1,464.58 ล้านบาท มีผลรับจริง 626.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.81 ของแผนรายรับ (2) แผนรายจ่ายรวม 1,728.48 ล้านบาท มีผลจ่ายจริง 781.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.22 ของแผนรายจ่าย (3) มีผลการดำเนินงานผลรับสุทธิขาดดุล 154.67 ล้านบาท โดยหน่วยงานวิสาหกิจส่วนใหญ่มีผลกำไรจากการดำเนินงาน ยกเว้นศูนย์การแพทย์ฯ ที่ยังมีผลการดำเนินงานรายรับน้อยกว่ารายจ่ายหากไม่รวมงบอุดหนุนจากรัฐบาล

ภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยได้บริหารจัดการงบประมาณที่สอดคล้องกับแผนงาน โดยมีรายรับและรายจ่ายที่ค่อนข้างสมดุล สามารถจัดเก็บรายรับได้ 2,456.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.56 ของแผน และมีรายจ่าย 2,340.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.04 ของแผน

2.2 สถานะทางการเงินของมหาวิทยาลัย

(1) สินทรัพย์รวมมีมูลค่ารวม 10,748.48 ล้านบาท จำแนกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอยู่ที่ 2,803.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.09 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอยู่ที่ 7,944.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.91 โดยรายการหลักคือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(2) หนี้สินรวม 559.76 ล้านบาท จำแนกเป็นหนี้สินหมุนเวียน 308.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.87 และหนี้สินไม่หมุนเวียน 250.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.34

(3) ผลการดำเนินงานทางการเงินของมหาวิทยาลัยมีรายได้ จำนวน 2,977.18 ล้านบาท รายจ่าย จำนวน 1,948.37

(4) ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีหน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน 10 หน่วยงาน พบว่ามีหน่วยงานวิสาหกิจ จำนวน 9 หน่วยงาน ที่มีผลการดำเนินงานรายได้มากกว่ารายจ่าย และมีจำนวน 1 หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานรายได้น้อยกว่ารายจ่าย

(5) ผลการดำเนินงานโครงการหลักสูตรพิเศษจำนวน 8 หลักสูตร ในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมา พบว่ามีจำนวน 2 หลักสูตรที่มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย คือ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต (มีนักศึกษา 2 ราย อยู่ระหว่างปิดหลักสูตร) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย (มีนักศึกษา 1 ราย อยู่ระหว่างปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเปิดรับอีกครั้งในปี 2570)

(6) โครงการหลักสูตรนานาชาติ เป็นโครงการที่มีการเรียนการสอนโดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก ประกอบด้วย 2 วิทยาลัย ซึ่งทั้งหมดมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย โดยวิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 5.1 ล้านบาท และวิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 1.9 ล้านบาท

ภาพรวมสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่บริหารจัดการตนเอง มีฐานะทางการเงินในระดับ “ปกติ” และส่วนใหญ่มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย แสดงถึงความมั่นคงทางการเงิน โดยมีสินทรัพย์รวม 10,748.48 ล้านบาท และมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ 1,028.80 ล้านบาท

3. ผลการดำเนินงานของ Holding Company

บริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด (Srithammarat Holding Co., Ltd.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 โดยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ถือหุ้นในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 99 มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นกลไกเชิงยุทธศาสตร์ในการเปลี่ยนผ่านผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ภายใต้วิสัยทัศน์ "Walailak Innovation Accelerator" บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างธุรกิจฐานนวัตกรรม (Innovation-Driven Enterprise: IDE) เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการวางรากฐานองค์กรและเตรียมความพร้อมด้านการดำเนินธุรกิจ โดยมีความก้าวหน้าที่สำคัญ ดังนี้

(1) การบริหารจัดการและโครงสร้างพื้นฐานองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดวางโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารงานภายใต้คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจ การลงทุน และการบริหารองค์กรนวัตกรรม รวมทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการเปิดบัญชีธนาคารในนามนิติบุคคลเพื่อรองรับการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุนของบริษัทฯ

(2) ความก้าวหน้าด้านการลงทุน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมการลงทุนใน 1 บริษัทย่อย และ 2 บริษัท Spin-off ที่ต่อยอดจากองค์ความรู้และเทคโนโลยีของมหาวิทยาลัย ได้แก่ (1) บริษัท คอยดูแล จำกัด ในประเภทอุตสาหกรรมบริการสุขภาพ (2) บริษัท ลักซ์วัลย์ไบโอติก จำกัด ในประเภทอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ และ (3) บริษัท พีโอเอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ในประเภทอุตสาหกรรมเทคโนโลยีวิศวกรรม โดยอยู่ระหว่างการจัดทำแผนธุรกิจ การประเมินมูลค่ากิจการ และการเจรจาโครงสร้างการลงทุน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ University Venture Creation Program (UVC Program) ร่วมกับมหาวิทยาลัยอื่นทั่วประเทศ และบริษัท Origgin Ventures ประเทศสิงคโปร์ เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการคัดกรองและพัฒนาธุรกิจจากผลงานวิจัย โดยมีผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยจำนวน 3 ผลงาน ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่กระบวนการพัฒนาเพื่อจัดตั้งเป็นบริษัท Spin-off ในอนาคต ได้แก่ (1) กรรมวิธีอัตโนมัติในการคัดกรองตาข่ายด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จากสำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (2) กรรมวิธีการผลิตโครงเลี้ยงเนื้อเยื่อโครงสร้างซับซ้อนด้วยเทคนิคการแยกเฟสของสารละลายโพลิแลกไทด์สำหรับวิศวกรรมเนื้อเยื่อกระดูก จากสำนักวิชาเภสัชศาสตร์ และ (3) อุปกรณ์สำหรับการตรวจจับการจมน้ำโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ จากสำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

ค. การดำเนินงานของอธิการบดีตามภารกิจที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

ผลการดำเนินงานตามนโยบายหรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษตามข้อตกลงที่อธิการบดีได้ลงนามกับสภามหาวิทยาลัย ได้แก่ ผลการดำเนินงานเฉพาะเรื่อง (Specific-issue Approach) ซึ่งมีจำนวน 3 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการและจะรายงานผลในไตรมาสที่ 4 ได้แก่

งานมอบหมายพิเศษ (Agenda)	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	สรุปผลการดำเนินงาน
1. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับโลก World University Rankings โดย Times Higher Education	รักษาระดับเท่าเดิม (1201 – 1500) หรือ ได้เลื่อนอันดับดีกว่าเดิม	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ จะรายงานผลในไตรมาส 4

งานมอบหมายพิเศษ (Agenda)	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	สรุปผลการดำเนินงาน
2. การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์ การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาล ระดับตติยภูมิ	- จำนวนผู้ป่วยในร้อยละ 60 ของจำนวนเตียงที่ เปิดบริการได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - ให้มีการนำระบบการรับ-ส่งต่อผู้ป่วยที่ได้รับ การพัฒนามาใช้ - มีแผนภาวะฉุกเฉินและการรับมือภัยพิบัติ ของโรงพยาบาล	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ จะรายงานผลในไตรมาส 4
3. การเพิ่มความเข้มแข็งและความ มั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย	สัดส่วนงบลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณ <u>โดยงบลงทุนหมายรวมถึง</u> งบก่อสร้าง งบครุภัณฑ์ งบสนับสนุนวิจัย งบโครงการเดินทางไปต่างประเทศเพื่อสร้าง ความร่วมมือ งบโรงเรียนสาธิต งบลงทุน โครงการของฟาร์มที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ จะรายงานผลในไตรมาส 4

ข้อชื่นชม ข้อห่วงใย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ

จากการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการเงิน และทรัพย์สิน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ คณะกรรมการตรวจสอบของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2569 ประกอบกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม 2568 - 31 มีนาคม 2569) และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานฯ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2569 ได้รับฟังความเห็นกับผู้บริหารของมหาวิทยาลัย โดยมีข้อชื่นชม ข้อห่วงใย และข้อเสนอแนะ ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อชื่นชมต่อผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย

ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยมีพัฒนาการที่ก้าวกระโดดและประสบความสำเร็จในหลายมิติ สะท้อนถึงความก้าวหน้าตามเป้าหมายในแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และการมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลก โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1 ด้านการเงินของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการให้มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในระดับสูง และสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเข้มแข็ง

1.2 ด้านการวิจัยและความร่วมมือระดับสากล

(1) มหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าอย่างโดดเด่นด้านการวิจัย กล่าวคือมีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus จำนวน 507 บทความ โดยมีจำนวน 452 บทความ หรือร้อยละ 89.15 ที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับ Q1 และ Q2 ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพและผลกระทบของงานวิจัยในระดับสากลได้อย่างชัดเจน อีกทั้งยังแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของคณาจารย์และนักวิจัยในการสร้างองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

(2) หลายสำนักวิทยายังสามารถสร้างผลงานด้านการแสวงหาทุนวิจัยจากภายนอกได้อย่างโดดเด่น โดยเฉพาะสำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหารที่สามารถจัดหาทุนวิจัยได้เฉลี่ยสูงถึง 600,000 บาท ต่อคนต่อปี อันเป็นตัวอย่างของความเข้มแข็งด้านการวิจัยและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

1.3 ด้านวิชาการและการพัฒนานักวิชาการสายวิชาการ

มหาวิทยาลัยประสบความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยคณาจารย์ ร้อยละ 98.55 มีผลการประเมินการสอนตามกรอบมาตรฐาน UKPSF สูงกว่า 4.50 คะแนน สะท้อนถึงคุณภาพ การเรียนการสอนที่อยู่ในระดับสูงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังให้ความสำคัญ กับการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์และการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปัจจุบันมีอาจารย์ ดำรงตำแหน่งทางวิชาการร้อยละ 59.31 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยจะบรรลุตามเป้าหมายร้อยละ 70 ภายในปี พ.ศ. 2570 ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการยกระดับขีดความสามารถทางวิชาการและความสามารถในการ แข่งขันของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ในระดับประเทศและนานาชาติ

1.4 ด้านการรับนักศึกษาและการพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยได้รับความเชื่อมั่นจากผู้สมัครเรียนและผู้ปกครองเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อน จากจำนวนผู้สมัครเข้าศึกษาผ่านระบบ TCAS รอบที่ 1 - 2 รวมกว่า 44,000 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่สูงและแสดงถึง ภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัยในระดับประเทศ ขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยยังสามารถคัดเลือกนักศึกษาที่มี ศักยภาพสูงเข้าศึกษาได้เกินเป้าหมายในหลายหลักสูตร โดยมีผลการเรียนเฉลี่ยสะสมอยู่ในระดับสูง (GPAX เฉลี่ย เกิน 3.3 - 3.4) อีกทั้งมหาวิทยาลัยยังเป็นหนึ่งในสถาบันอุดมศึกษาที่ริเริ่มนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ ในการจัดการเรียนการสอนตั้งแต่ชั้นปีที่ 1 ส่งผลให้นักศึกษาสามารถพัฒนาทักษะด้านนวัตกรรมและสร้างผลงานที่ ได้รับรางวัลระดับชาติได้ตั้งแต่ในช่วงต้นของการศึกษา นอกจากนี้ระบบดูแลนักศึกษาผ่านอาจารย์ที่ปรึกษาและ ระบบ Passport บัณฑิตคนดี ประสบผลสำเร็จโดยนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายผ่านเกณฑ์คุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ได้ครบถ้วนร้อยละ 100

1.5 ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน (SDGs)

มหาวิทยาลัยยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้รับการจัดอันดับ มหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric World University Rankings) เป็นอันดับ 6 ของประเทศ และอันดับ 82 ของโลก และมีผลการดำเนินงานด้านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) อยู่ในอันดับที่ได้รับการยอมรับในระดับ โลกหลายด้าน มีการประกาศนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศ และขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อบูรณาการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความยั่งยืนในระดับสากล นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่การเป็น Smart University รวมถึงการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยห้องปฏิบัติการ (Smart Laboratory) ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล ซึ่งสะท้อนถึงความพร้อมในการรองรับการเรียนรู้ การวิจัย และนวัตกรรมแห่งอนาคต

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีพัฒนาการที่ก้าวหน้าอย่างชัดเจนในทุกมิติ ทั้งด้านคุณภาพการศึกษา การวิจัย การพัฒนานักศึกษา และการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่เป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลก และเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีบทบาท สำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

2. ข้อห่วงใย และข้อเสนอแนะ

2.1 มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแนวทางการสร้างรายได้และการบริหารสินทรัพย์ในระยะยาว โดยเฉพาะการพัฒนา Digital Asset, Data Asset และการนำเทคโนโลยี AI มาต่อยอดเชิงพาณิชย์เพื่อสร้าง แหล่งรายได้ใหม่ของมหาวิทยาลัย

2.2 การแข่งขันด้านจำนวนนักศึกษาจะมีความท้าทายมากขึ้น จึงจำเป็นต้องพัฒนาแหล่งรายได้รูปแบบใหม่ ควบคู่กับการรักษาคุณภาพการศึกษา

2.3 การรับนักศึกษาในบางสำนักวิชามีอาจารย์คุณภาพสูงแต่ยังมีนักศึกษาน้อย เช่น สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น จึงควรพิจารณาเร่งปรับกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อดึงดูดให้นักศึกษาเพิ่มขึ้น

2.4 ประเด็นความเสี่ยงและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเงินของมหาวิทยาลัยมีการลงทุนระยะสั้นและระยะยาวอย่างละประมาณ 1,000 ล้านบาท แต่มีการนำเงินลงทุนระยะยาวไปรวมกับเงินลงทุนระยะสั้นในรายงานการเงิน เนื่องจากการจ้างบริษัทจัดการกองทุน (Fund Manager) เป็นสัญญาแบบรายปี จึงถือเป็นสินทรัพย์ระยะสั้น โดยเงินลงทุนทุกรายงานเป็นเงินลงทุนระยะสั้นทั้งหมด ดังนั้น การจัดประเภทสินทรัพย์ต้องยึดตามเจตจำนงของฝ่ายบริหารไม่ใช่ระยะเวลาของสัญญาจ้างบริหารจัดการ ซึ่งฝ่ายบริหารควรออกหนังสือยืนยันเจตจำนงในการถือครองหลักทรัพย์ระยะยาว เพื่อให้เจ้าหน้าที่บัญชีปรับปรุงการรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานฯ ได้อธิบายในรายละเอียดเพิ่มเติมว่า หากมหาวิทยาลัยมีเจตนาถือครองเงินลงทุนจำนวนประมาณ 1,000 ล้านบาทเป็นการลงทุนระยะยาว การลงทุนดังกล่าวควรอยู่ในสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี เช่น พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี หรือหุ้นกู้ที่มีอายุมากกว่า 1 ปี และควรแสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาว แม้ว่าสัญญาจ้างบริษัทจัดการกองทุนจะเป็นสัญญาแบบรายปีก็ตาม เนื่องจากระยะเวลาของสัญญาบริหารกองทุนมิใช่เกณฑ์ในการจำแนกประเภทสินทรัพย์ หากในอนาคตมหาวิทยาลัยสามารถบริหารการลงทุนได้ด้วยตนเองโดยไม่ต้องจ้างผู้จัดการกองทุน การจัดประเภทเงินลงทุนก็ยังคงต้องพิจารณาจากวัตถุประสงค์และเจตนารมณ์ในการถือครองสินทรัพย์เป็นหลัก

2.5 ด้านงานวิจัยและนวัตกรรม

(2.5.1) มหาวิทยาลัยควรพิจารณาปรับระบบการประเมินผลงานเพื่อให้นักวิจัยที่เน้นการทำนวัตกรรมเชิงพาณิชย์สามารถก้าวหน้าในอาชีพ (ขึ้นเงินเดือน/เลื่อนตำแหน่ง) ได้เช่นเดียวกับนักวิจัยที่เน้นการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ (Q1/Q2)

(2.5.2) ควรพิจารณาปรับเปลี่ยนการทำงานวิจัยแบบ Inside-out ทำตามความสนใจของนักวิจัย เป็นแบบ Outside-in โดยรับโจทย์และปัญหาจริงจากผู้ประกอบการมาทำการวิจัย เพื่อให้มั่นใจว่าผลลัพธ์จะสามารถจำหน่ายได้จริงในตลาด

2.6 การพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด

(2.6.1) การปรับโมเดลของ Holding Company เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพจาก Inside-out เป็น Outside-in แทนที่จะเริ่มจากงานวิจัยที่มี Supply-side ควรเข้าไปเจรจากับภาคธุรกิจหรือการค้าเพื่อรับโจทย์ความต้องการ (Demand-side) แล้วจึงกลับมาทำงานวิจัยเพื่อตอบโจทย์นั้น

(2.6.2) การดึงศิษย์เก่าเข้าร่วม โดยค้นหาสมาชิกศิษย์เก่าที่เป็นเจ้าของธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตเพื่อเชิญชวนให้มาเป็นบริษัทลูกหรือร่วมลงทุน ซึ่งจะช่วยให้บริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง สร้างรายได้ได้เร็วกว่าการเริ่มจากศูนย์

(2.6.3) ช่องทางการสร้างรายได้มีหลายทางเลือก เช่น การขายสิทธิบัตร (IP Licensing) การเก็บค่าธรรมเนียมสัมปทาน การแปลง IP เป็นหุ้นในบริษัท Spin-off เป็นต้น

(2.6.4) บริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด แม้จะเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจากมหาวิทยาลัย แต่ก็ควรวางระบบให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัยเข้าถึงข้อมูลได้ เพื่อป้องกันช่องว่างในการกำกับดูแลและป้องกันความเสียหายทางการเงินในระยะยาว

(2.6.5) ข้อจำกัดด้านทุนจดทะเบียนบริษัท ของบริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด ที่มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทในปัจจุบัน ซึ่งไม่เพียงพอต่อการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทลูก (ต้องถือเกิน 50%) ดังนั้น ควรให้พิจารณาการเพิ่มทุนหรือการกู้ยืมในอนาคตเมื่อแผนธุรกิจชัดเจน

(2.6.6) บริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด จะต้องกำหนดคุณสมบัติและความคาดหวังต่อ CEO โดยมีแนวทางสำคัญสำหรับ CEO ที่จะเข้ามารับตำแหน่ง ดังนี้

- ความยั่งยืนทางการเงิน : ต้องบริหารให้บริษัทฯ มีรายได้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายและเงินเดือนภายในปีแรก

- ทักษะเชิงกลยุทธ์ : มีความสามารถในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน และความเข้าใจในกระบวนการร่วมลงทุน

- การนำเสนอแผน 5 ปี : ผู้สมัครต้องนำเสนอ Business Plan 5 ปี ที่ระบุกระบวนการทำงาน และกลยุทธ์การตลาด/การเงินที่ชัดเจน ไม่ใช่เพียงแค่ตัวเลขคาดการณ์รายได้

2.7 การดำเนินงานของศูนย์การแพทย์

(2.7.1) จากการกำหนดเงื่อนไขและมาตรฐานของสภาวิชาชีพ ส่งผลให้ศูนย์การแพทย์ประสบข้อจำกัดในการพัฒนาบุคลากรเฉพาะทาง โดยเฉพาะพยาบาลวิชาชีพด้านวิสัญญี ซึ่งต้องมีประสบการณ์การปฏิบัติงานเป็นพยาบาลวิชาชีพไม่น้อยกว่า 3 ปี จึงจะสามารถเข้ารับการพัฒนาในสายวิชาชีพดังกล่าวได้ ส่งผลให้ศูนย์การแพทย์ที่เพิ่งเปิดดำเนินการและมีบุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่ มีโอกาสในการพัฒนาบุคลากรเฉพาะทางค่อนข้างจำกัด และอาจกระทบต่อความเพียงพอของกำลังคนในการให้บริการทางการแพทย์

(2.7.2) การที่ศูนย์การแพทย์มีการพัฒนาและจัดตั้งศูนย์ความเชี่ยวชาญจำนวน 9 ศูนย์ สะท้อนถึงการเติบโตขององค์กรและการยกระดับศักยภาพในการให้บริการ อย่างไรก็ตามการมีจำนวนศูนย์ความเชี่ยวชาญเพียงอย่างเดียวอาจไม่ใช่ตัวชี้วัดความสำเร็จที่เพียงพอ ในระยะยาวควรกำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลที่ชัดเจนให้ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพบริการ จำนวนผู้รับบริการ ผลการดำเนินงานทางวิชาการ และรายได้ที่เกิดขึ้นจริงด้วย

ความเห็นของฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัยต่อรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานฯ

1. การรับนักศึกษาผ่านระบบ TCAS ที่ดำเนินเสร็จสิ้นแล้ว มีจำนวนผู้สมัครทั้งหมด 56,901 คน มีผลการเรียนเฉลี่ยสะสม (GPAX) ของผู้สมัครอยู่ที่ 3.46 มีจำนวนผู้ยืนยันสิทธิ์เข้าเรียนจำนวน 4,134 คน มีผลการเรียนเฉลี่ยสะสม (GPAX) อยู่ที่ 3.42 และกลุ่มหลักสูตรที่มีการแข่งขันสูงมีเกรดเฉลี่ยสะสมสูงอันดับ 1 ได้แก่ แพทยศาสตร์ เฉลี่ยอยู่ที่ 3.92 อันดับ 2 เกษตรศาสตร์ เฉลี่ยอยู่ที่ 3.82 อันดับ 3 เทคนิคการแพทย์ เฉลี่ย 3.80 และ อันดับ 4 ทันตแพทยศาสตร์ เฉลี่ยอยู่ที่ 3.73

นอกจากนี้ การเติบโตของมหาวิทยาลัยส่งผลต่อเศรษฐกิจท้องถิ่นอย่างชัดเจน ทั้งจากการใช้จ่ายของนักศึกษาและบุคลากรที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัว จาก 7,000 คน เป็นประมาณ 15,000 - 16,000 คน

2. มหาวิทยาลัยได้รายงานต่อสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 5/2569 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2569 โดยมีตัวชี้วัดที่สำคัญที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนที่รายงานไว้ก่อนหน้านี้ ซึ่งตัวชี้วัดที่มีความก้าวหน้าที่สำคัญ ได้แก่ จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 705 บทความ ขณะที่สัดส่วนอาจารย์ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการอยู่ที่ร้อยละ 61.32 ซึ่งมีผลการดำเนินงานเข้าใกล้ค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นอย่างมาก

3. เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2569 สถาบันจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก Times Higher Education (THE) ได้เผยแพร่ผลการจัดอันดับ THE Sustainability Impact Ratings 2026 ซึ่งมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้รับการจัดอันดับ Impact Rankings จากผลงานการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) อยู่ในอันดับที่ 47 ของโลกและอันดับที่ 3 ของประเทศ สามารถทำคะแนนรวมได้สูงถึง 92.8 คะแนน

4. ในปีการศึกษาปัจจุบัน สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรฯ มีผลการรับนักศึกษาทางด้าน Food Science สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยตั้งเป้ารับนักศึกษาไว้จำนวน 30 คน และสามารถรับนักศึกษาได้จริงจำนวน 33 คน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีของหลักสูตรดังกล่าว

5. จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ในเรื่องการลงทุนในสินทรัพย์ระยะสั้นและระยะยาว ฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่สำคัญ ดังนี้

5.1 มหาวิทยาลัยมีนโยบายลงทุนผ่านบริษัทจัดการกองทุนในลักษณะการลงทุนระยะยาว แต่เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน มหาวิทยาลัยจึงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและยังไม่ได้จัดทำสัญญากับบริษัทใหม่ โดยพิจารณาต่อสัญญาในลักษณะรายปีเป็นการชั่วคราว ทั้งนี้ คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ได้มีมติให้บริษัทจัดการกองทุนแต่ละบริษัทนำเสนอแผนการบริหารเงินลงทุน และในปีปัจจุบันได้ดำเนินการคัดเลือกผู้บริหารเงินลงทุนระยะยาวภายใต้สัญญาระยะเวลา 3 ปีแล้ว

5.2 การบริหารเงินลงทุนของมหาวิทยาลัยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน โดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการเป็นหน่วยงานของรัฐ ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ (Low Risk) แม้จะได้รับผลตอบแทนในระดับที่ไม่สูง (Low Return) เพื่อรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยของเงินลงทุน และลดความเสี่ยงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

6. การดำเนินงานของศูนย์การแพทย์ ณ ปัจจุบัน ศูนย์การแพทย์ได้รับการรับรองมาตรฐาน HA เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีแผนรับนักศึกษาชั้นคลินิกในปี 2570 – 2571 เพื่อรองรับการเป็นแหล่งผลิตบุคลากรทางการแพทย์ในอนาคต นอกจากนี้ศูนย์การแพทย์ซึ่งยังเป็นโรงพยาบาลเปิดใหม่และขาดแคลนแพทย์เฉพาะทางในบางสาขา มีแพทย์ปฏิบัติงานประมาณ 100 คน และได้ส่งแพทย์ไปศึกษาต่อและฝึกอบรมเฉพาะทางประมาณ 40 คน พร้อมทั้งเตรียมบูรณาการความร่วมมือกับสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ในการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และได้กำหนดค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพยาบาลวิชาชีพเพิ่มอีก 20,000 บาทต่อเดือน เพื่อสร้างแรงจูงใจในการดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถ ลดอัตราการลาออก และเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนในระยะยาว

นอกจากนี้ ศูนย์การแพทย์ได้สร้างความร่วมมือกับสำนักวิชาแพทยศาสตร์ โดยกำหนดให้ตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ของโรงพยาบาลจะต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งรองคณบดีของสำนักวิชาแพทยศาสตร์ จำนวน 1 คน เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างภารกิจด้านการรักษาพยาบาล การเรียนการสอน และการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

7. การดำเนินการของบริษัท ศรีธรรมราช โฮลดิ้ง จำกัด ภายหลังจากการลาออกของนายบุญชู ประสภกิจถาวร (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ) ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้น สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 5/2569 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2569 ได้มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งรองศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร.กฤษฎา เสกตระกูล (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ) เป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลงเพื่อเข้าร่วมทำหน้าที่ในคณะกรรมการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ภาคผนวก

1. ลิงก์สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบครั้งแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569)
2. ลิงก์ข้อตกลงการปฏิบัติงานของอธิการบดีตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
3. ลิงก์รายงานสถานะทางการเงินมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569)
4. ลิงก์ข้อมูลรายรับ - รายจ่ายของมหาวิทยาลัย ตามแผนงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 – 31 มีนาคม 2569)
5. ลิงก์สรุปความก้าวหน้าในการดำเนินงานของ Holding Company โดยอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี