

**รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)**

.....

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่จะขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัยในการเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในแต่ละด้านได้ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและผลงานโดดเด่น

1.1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางหลักในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยได้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ประจำปี และปรับให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยของอธิการบดี มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุผลตามเป้าหมายผลผลิตและตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผน

ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี พบว่าปีนี้เป็นปีแรกที่มหาวิทยาลัยสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ทั้งหมดจำนวน 53 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 ซึ่งมีตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 25 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายทั้ง 25 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- (1) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก
- (2) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ
- (3) ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน
- (4) ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ
- (5) ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (สายวิชาการ)
- (6) ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (สายสนับสนุน)
- (7) ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (กลุ่มนักศึกษา)
- (8) ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (กลุ่มบุคลากร)
- (9) ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (กลุ่มบุคคลภายนอก)

(10) ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)

(11) จำนวนบริการด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อน Smart University (บริการ)

(12) จำนวนบริการด้านดิจิทัลตามแนวทาง Data-Driven เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยสู่ Smart University (บริการ)

(13) เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)

(14) ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง

(15) ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ

(16) จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับหลักสูตรในต่างประเทศ

(17) ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ (Inbound/Outbound และสหกิจศึกษา)

(18) ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด

(19) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา

(20) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย

(21) ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา

(22) ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน exit exam ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(23) ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี (เฉพาะนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายของทุกหลักสูตร)

(24) จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อสำนักวิชา/วิทยาลัย

(25) จำนวนโครงการ/กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2 ซึ่งมีตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 12 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายทั้ง 12 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- (1) จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล Scopus) (ตัวชี้วัด THE)
- (2) ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2
- (3) อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication) (ตัวชี้วัด THE)
- (4) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานระดับนานาชาติ
- (5) ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)
- (6) จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศที่มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ผลสัมฤทธิ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)
- (7) จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (Research Funding/ Faculty (บาท/คน)
- (8) มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)
- (9) มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาจากภาคเอกชน (ล้านบาท)
- (10) จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่ได้รับการจดและที่สามารถนำไปยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา/บัญชีนวัตกรรมที่คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรมที่ขอขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยอนุมัติและจัดส่งข้อมูลให้สำนักงานงบประมาณแล้ว
- (11) มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)
- (12) จำนวนอาจารย์ที่ทำวิจัยหรือบริการวิชาการกับภาคเอกชน (คน)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3 ซึ่งมีตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 7 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายทั้ง 7 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- (1) จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)
- (2) จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)
- (3) จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (คน)
- (4) จำนวนงบประมาณด้านบริการวิชาการ และงานวิชาการรับใช้สังคมที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก (ล้านบาท)
- (5) จำนวนความร่วมมือด้านวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน (ราย)

- (6) มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนายั่งยืน (THE Impact Ranking) (อันดับ)
- (7) มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ UI GreenMetric Rankings

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 4 ซึ่งมีตัวชี้วัดทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายทั้ง 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- (1) จำนวนผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (VN)
- (2) จำนวนรายได้จากผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์
- (3) จำนวนศูนย์บริการทางการแพทย์ (ศูนย์เชี่ยวชาญ)
- (4) จำนวนแพทย์ปฏิบัติงานเต็มเวลา (Full-time) และแพทย์ช่วยงาน (Part-time)
- (5) จำนวนระบบบริการใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศรองรับการเป็น Smart Hospital

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 5 ซึ่งมีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายทั้ง 4 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (เท่า)
- (2) ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ
- (3) ร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุน หรือระดมทุนจากเงินที่มีสูงกว่าค่าเฉลี่ยของผลตอบแทนเงินฝากประจำประเภท 1 ปี ของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่
- (4) ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี

1.2 ผลงานโดดเด่น

ผลงานโดดเด่นของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เน้นการพัฒนาสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งความยั่งยืนและการขับเคลื่อนคุณภาพในทุกมิติ ซึ่งได้พลิกโฉมจากสถานะที่มีปัญหามากมายมาสู่มหาวิทยาลัยที่มีผลงานโดดเด่นในหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านคุณภาพการเรียนการสอน งานวิจัย และการพัฒนาบุคลากรและนักศึกษาอย่างรอบด้าน ซึ่งสะท้อนผ่านการจัดอันดับที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเน้นการพัฒนาสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งความยั่งยืนและการขับเคลื่อนคุณภาพในทุกมิติ ดังนี้

1.2.1 การจัดอันดับในระดับนานาชาติ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้รับการจัดอันดับในระดับนานาชาติที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะการอยู่ในอันดับที่ 6 ของประเทศจากการจัดอันดับของ Times Higher Education และอันดับที่ 93 ของโลกจากการจัดอันดับมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG Impact Ranking) ซึ่งรวมถึงการเป็นอันดับ 1 ของโลกในด้านความเท่าเทียมทางเพศ (SDG 5)

1.2.2 การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยึดมั่นในยุทธศาสตร์หลักในการเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ” ผ่านการยกระดับคุณภาพของนักศึกษาแรกเข้า ซึ่งส่งผลให้อัตราการลาออกกลางคัน (Drop out) เป็นศูนย์ และการวัดผลสัมฤทธิ์ของบัณฑิตผ่านอัตราการสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพในรอบแรกที่สูงกว่าร้อยละ 90 และมหาวิทยาลัยได้ใช้กลยุทธ์ ได้แก่ (1) การสร้างจุดแข็งด้านสภาพแวดล้อม โดยทำให้มหาวิทยาลัยสวยงาม มีสิ่งแวดล้อมที่ดี (2) การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออำนวยความสะดวกที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาห้องเรียนเป็น Smart Classroom ทั้งหมด การสร้างห้องปฏิบัติการที่ทันสมัย และมีสนามกีฬาที่พร้อม และ (3) การสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพให้เป็นที่ประจักษ์เพื่อให้ได้บุคลากรและนักศึกษาเก่ง ๆ ตัดสินใจเลือกมาเรียนและทำงานที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มากขึ้น

1.2.3 การบริหารและพัฒนาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยมีมาตรการที่ชัดเจนในการผลักดันให้คณาจารย์สร้างผลงานทางวิชาการ โดยมาตรการดังกล่าวทำให้จำนวนอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีอาจารย์ที่ไม่ทำวิจัยเหลือเพียงจำนวน 3 คน จากจำนวน 149 คนที่ไม่ได้รับการขึ้นเงินเดือนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ส่งผลให้สัดส่วนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23 เป็นร้อยละ 58 ในปัจจุบัน และตั้งเป้าไว้ที่ร้อยละ 70 ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 - 2571

2. รายงานผลการดำเนินงานของอธิการบดีตามภารกิจพิเศษที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

2.1 คะแนนการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

มหาวิทยาลัยได้กำหนดค่าเป้าหมายในเรื่องนี้ โดยให้ได้คะแนนเท่าเดิมหรือดีกว่าเดิม (5 คะแนน จากคะแนนเต็ม 7 คะแนน)

ผลประเมินคุณภาพการศึกษาระดับมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากคะแนนเต็ม 7 คะแนน พบว่า ผลประเมินตามเกณฑ์ U1 (การบริหารมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ AUN-QA) มีคะแนนเท่ากับ 5 คะแนนคงเดิม ส่วนผลประเมินตามเกณฑ์ U2 (การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในระดับมหาวิทยาลัย) มีคะแนนเท่ากับ 6.44 คะแนน ลดลงเล็กน้อยจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่มีคะแนน 6.47 คะแนน (เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยได้ทำการปรับค่าเป้าหมาย KPI ในตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ WU1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มสูงขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มาก (จากเดิมอยู่ที่ร้อยละ 45 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54) เพื่อให้ค่าเป้าหมาย KPI เหมาะสมและใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง จึงทำให้ผลการประเมินตามเกณฑ์ AUN-QA ซึ่งคำนวณโดยการเทียบสัดส่วนผลการดำเนินงานจริงกับค่าเป้าหมาย KPI ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีคะแนนลดลงเป็น 4 คะแนน จากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ได้ 7 คะแนน

(ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีค่าเท่ากับร้อยละ 54.16 จากค่าเป้าหมายร้อยละ 54 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีค่าเท่ากับร้อยละ 50.90 จากค่าเป้าหมายร้อยละ 45)

2.2 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับโลก (World University Ranking) โดย Times Higher Education (THE)

มหาวิทยาลัยได้กำหนดค่าเป้าหมายในเรื่องนี้ โดยจะรักษาอันดับเท่าเดิม (1201-1500) หรือได้เลื่อนอันดับดีกว่าเดิม

ผลการจัดอันดับ Times Higher Education (THE) World University Rankings 2025 พบว่า มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยังคงรักษาอันดับโลกไว้ที่กลุ่ม 1201-1500 จาก 2,092 สถาบันที่ได้รับการจัดอันดับ ซึ่งมีกว่า 26,000 สถาบันทั่วโลก และเป็นอันดับ 6 ของประเทศไทยเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา (ในที่นี่พบว่า มีผลประเมินด้านคุณภาพการวิจัยที่โดดเด่น โดยมีคะแนนเพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดดจาก 35.5 คะแนนในปีที่ผ่านมา เป็น 51.7 คะแนนในปีนี้ ซึ่งอยู่ในอันดับ 5 จากมหาวิทยาลัยไทย 20 แห่งที่ผ่านเงื่อนไขและได้รับการจัดอันดับ และมีสัดส่วนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสาร Scopus ระดับ Q1 และ Q2 มีจำนวนสูงถึง 881 บทความ)

2.3 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ ฯ ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ

มหาวิทยาลัยได้กำหนดค่าเป้าหมายในเรื่องนี้ ดังนี้

2.3.1 จำนวนผู้ป่วยในร้อยละ 60 ของจำนวนเตียงที่เปิดบริการได้ (200 เตียง) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2.3.2 จัดให้มีระบบรับส่งต่อผู้ป่วยอย่างชัดเจน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนผู้ป่วยในที่ได้รับการรักษาจำนวน 10,836 ราย จากจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ จำนวน 200 เตียง อัตราการครองเตียงคิดเป็นร้อยละ 66.85 และโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ฯ ได้พัฒนาระบบการรับส่งต่อผู้ป่วยอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติการรับส่งต่อผู้ป่วย ระหว่างสถานพยาบาลเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจการทำงานที่เป็นรูปแบบเดียวกัน รวดเร็ว และเกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการสูงสุด

2.4 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยได้กำหนดค่าเป้าหมายในเรื่องนี้ โดยกำหนดสัดส่วนงบลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณทั้งหมด

ผลการใช้จ่ายงบลงทุน ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เท่ากับ 972,058,049.34 บาท (ประกอบด้วย ครุภัณฑ์จำนวน 547,743,363.76 บาท และที่ดินและสิ่งก่อสร้างจำนวน 424,314,685.58 บาท) จากผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งหมด 4,061,459,347.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.93

3. รายงานผลสถานะทางการเงินของมหาวิทยาลัย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มหาวิทยาลัยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 9,725.71 ล้านบาท จำแนกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 1,801.60 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 956.19 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า จำนวน 285.19 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ค่าบริการรักษาพยาบาล จำนวน 266.29 ล้านบาท ลูกหนี้นักศึกษา จำนวน 13.52 ล้านบาท
- ลูกหนี้อื่นระยะสั้น จำนวน 21.90 ล้านบาท เป็นลูกหนี้พนักงาน จำนวน 1.42 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น จำนวน 12.62 ล้านบาท และรายได้ค้างรับ จำนวน 7.63 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 443.49 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารประจำ 3 - 12 เดือน จำนวน 407.23 และเงินฝากประจำสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จำกัด จำนวน 36.26 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 83.20 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 7,924.11 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินลงทุนระยะยาว จำนวน 1,271.82 ล้านบาท มหาวิทยาลัยนำเงินที่ยังไม่ถึงคราวจ่ายไปลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนจำนวน 1257,.82 ล้านบาท และนำฝากสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จำกัด จำนวน 14.00 ล้านบาท
- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 6,541.95 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 35.87 ล้านบาท (โปรแกรมคอมพิวเตอร์)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 73.69 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินช่วยเหลือขอใช้ทุนรอดัดจ่าย จำนวน 58.20 ล้านบาท และอื่น ๆ
- หนี้สินรวม 560.75 ล้านบาท จำแนกเป็นหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 330.48 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 230.27 ล้านบาท

การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มหาวิทยาลัยมีรายได้รวมจำนวน 4,166.62 ล้านบาท เป็นรายได้จากงบประมาณจำนวน 1,777.00 ล้านบาท รายได้จากขายสินค้าและบริการจำนวน 10.17 ล้านบาท รายได้จากการจัดการศึกษาจำนวน 1,077.96 ล้านบาท รายได้จากทรัพย์สินจำนวน 18.69 ล้านบาท รายได้จากค่าบริการรักษาพยาบาล จำนวน 699.02 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการวิชาการและโครงการจำนวน 239.55 ล้านบาท รายได้สนับสนุนจากหน่วยวิสาหกิจจำนวน 165.56 ล้านบาท รายได้จากการอุดหนุนและบริจาคจำนวน 80.77 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 97.90 ล้านบาท (ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนจำนวน 58.88 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 39.02 ล้านบาท) ซึ่งมหาวิทยาลัยได้นำเงินที่ยังไม่ถึงคราวจ่ายไปบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

มหาวิทยาลัยมีค่าใช้จ่ายจำนวน 3,884.51 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรจำนวน 1,456.97 ล้านบาท ค่าตอบแทนจำนวน 63.56 ล้านบาท ค่าใช้สอยจำนวน 740.92 ล้านบาท ค่าวัสดุจำนวน 188.57 ล้านบาท

ค่าสาธารณูปโภคจำนวน 116.07 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 899.60 ล้านบาท ค่าครุภัณฑ์จำนวน 39.66 ล้านบาท เงินอุดหนุนจำนวน 356.63 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 22.53 ล้านบาท มหาวิทยาลัยมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 282.11 ล้านบาท โดยรายได้จากงบประมาณจำนวน 1,777.00 ล้านบาท เป็นรายได้เพื่อสนับสนุนสำหรับการลงทุนจำนวน 655.88 ล้านบาท หากไม่รวมรายได้ส่วนนี้มหาวิทยาลัยจะมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 373.77 ล้านบาท

4. ความเห็น ข้อห่วงใย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสนใจรวมถึงมีความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

4.1 อัตราส่วนบุคลากร : ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีอัตราส่วนอาจารย์ประจำต่อนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปอยู่ที่ 1 : 1.023 (นับเฉพาะพนักงานในภารกิจหลัก) ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนอาจารย์ต่อนักงานสายปฏิบัติการฯ ให้อยู่ที่ 1 : 1

4.2 สหกิจศึกษา : ได้ขยายเวลาการส่งนักศึกษาปริญญาตรีไปปฏิบัติสหกิจศึกษา จากเดิมระยะเวลา 4 เดือนเป็นระยะเวลา 8 เดือน โดยคัดเลือกสถานประกอบการระดับ Premium หรือบริษัทข้ามชาติในประเทศไทย รวมถึงการสนับสนุนนักศึกษาไปสหกิจศึกษาในต่างประเทศ

4.3 การดูแลสุขภาพจิตของนักศึกษา : มีระบบอาจารย์ที่ปรึกษาศูนย์ Smile Smart และศูนย์การแพทย์ฯ ซึ่งดูแลสุขภาพจิตของนักศึกษา

4.4 การจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ : มหาวิทยาลัยมีนโยบายเพิ่มความเข้มข้นโดยเพิ่มจำนวนหน่วยกิตของวิชาภาษาอังกฤษจากเดิม 270 ชั่วโมง เป็น 390 ชั่วโมง และกำหนดระดับความรู้ภาษาอังกฤษเพิ่มเติมสำหรับการรับนักศึกษาเข้าศึกษาต่อในหลักสูตรอื่น ๆ นอกเหนือจากหลักสูตรแพทยศาสตร์และหลักสูตรเภสัชศาสตร์ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว

4.5 หลักสูตรศึกษาศาสตร์และโรงเรียนสาธิต : เนื่องจากหลักสูตรศึกษาศาสตร์เป็นที่ต้องการสูง มีนักศึกษาสมัครเรียนเต็มจำนวนทั้ง 11 หลักสูตร ดังนั้น มหาวิทยาลัยได้เร่งดำเนินการโรงเรียนสาธิตในปีหน้า ซึ่งจะเปิดรับนักเรียนรุ่นแรกในปีการศึกษา 2569 โดยจะรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 ชั้นละ 1 ห้อง ห้องละ 30 คน หลังจากนั้นจะเปิดรับชั้นปีละ 2 ห้อง เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของมหาวิทยาลัยและเป็นสถานที่ฝึกสอนของนักศึกษา

หลักสูตรศึกษาศาสตร์ควรรักษาวิชา “โค้ช” (Coaching) เข้ามาบรรจุในหลักสูตรการผลิตครูเพื่อพัฒนาทักษะการคิดและวิธีการสอนของครู

4.6 การดูแลเด็กเล็กและผู้สูงอายุ : ศูนย์การแพทย์ฯ ควรพิจารณาเปิดบริการดูแลเด็กเล็ก (nursing care) และผู้สูงอายุ เพื่อสร้างรายได้และตอบสนองความต้องการของชุมชน มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจัดตั้งบริการ Nursing Care เพื่อรับเลี้ยงเด็กหรือผู้สูงอายุเนื่องจากคาดว่าจะได้รับความนิยมมากขึ้น

4.7 งานวิจัยและนวัตกรรม : มหาวิทยาลัยมีงานวิจัยที่สามารถพัฒนาเป็นนวัตกรรมได้ เช่น การแปรรูปไม้ตูปไม้โครเวฟ ระบบเซนเซอร์ เป็นต้น ซึ่งควรจะประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยที่ประสบความสำเร็จให้กับผู้ประกอบการและนักศึกษาทราบในกิจกรรมปฐมนิเทศ

4.8 อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี : อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ มีหน้าที่เชื่อมโยงงานวิจัยไปสู่ภาคเอกชนและส่งเสริมผู้ประกอบการ โดยได้รับงบประมาณจำนวน 327 ล้านบาทจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อก่อสร้างอาคารส่งเสริมผู้ประกอบการ ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารดังกล่าวเพื่อเป็นสถานที่สำหรับนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยแก่ผู้ประกอบการที่สนใจ

4.9 การบริหารงบประมาณ : ในช่วง 7 - 8 ปีที่ผ่านมามหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเดิมจำนวน 800 ล้านบาท เป็น 2,300 ล้านบาท โดยจำนวนงบประมาณตามแผนกับงบประมาณที่ได้รับจริงไม่แตกต่างกันมากนัก

4.10 แหล่งรายได้ใหม่ : มหาวิทยาลัยกำลังพยายามหาแหล่งรายได้เพิ่มเติมเพื่อลดภาระค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาและผู้ปกครอง โดยแหล่งรายได้หลักในอนาคต ได้แก่ ศูนย์การแพทย์ฯ ศูนย์บริหารทรัพย์สิน ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม และ Holding Company

4.11 การพัฒนาด้านเกษตร : มหาวิทยาลัยควรเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่และพันธุ์พืชเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดการพึ่งพาบริษัทภายนอก

4.12 การพัฒนาเครื่องมือแพทย์ : สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์ฯ และสำนักวิชาแพทยศาสตร์ ควรร่วมมือกันพัฒนาเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เน้นการใช้งานในชีวิตประจำวัน (consumer product) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของ Holding Company

4.13 การรวบรวมประวัติศาสตร์เมืองนคร : มหาวิทยาลัยควรมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับผิดชอบรวบรวมประวัติศาสตร์เมืองนครศรีธรรมราช เพื่อใช้เป็นตำราและสร้างความน่าสนใจแก่นักท่องเที่ยวหรือประชาชนทั่วไป

4.14 Social Return on Investment (SROI) : กำลังอยู่ระหว่างการศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการคำนวณ SROI เพื่อสื่อสารถึงคุณค่าที่มหาวิทยาลัยสร้างขึ้นให้กับสังคม

4.15 ผลตอบแทนการลงทุน : มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเพิ่มร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุนจากร้อยละ 1.961 เป็นร้อยละ 2.5 ซึ่งคาดว่าจะสามารถทำได้

4.16 การสร้างภาพ AI อนาคต : เสนอให้สร้างภาพ AI เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยในอนาคตเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร

4.17 การประชาสัมพันธ์ : หากมีโอกาสมหาวิทยาลัยควรประชาสัมพันธ์ความก้าวหน้าและความสำเร็จของมหาวิทยาลัยให้นักเรียน ผู้ปกครอง และสาธารณชนในวงกว้างได้รับทราบให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อดึงดูดนักศึกษาและสร้างชื่อเสียง

4.18 ความร่วมมือกับศิษย์เก่า : มีการเสนอให้สร้างฐานข้อมูลศิษย์เก่าและจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย และเป็นช่องทางในการสนับสนุนมหาวิทยาลัย

4.19 การพัฒนามหาวิทยาลัยในอนาคต

(1) มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเรื่องสวัสดิการหลังเกษียณอายุของพนักงานมหาวิทยาลัย

(2) ขอให้มหาวิทยาลัยติดตามความคืบหน้าเรื่อง Holding Company ซึ่งรวมถึงการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

(3) มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเรื่องการขยายโครงการหลักสูตรสองปริญญา (Dual Degree Program) ระหว่างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์กับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติให้มากขึ้น

4.20 คณะกรรมการฯ มีความประทับใจกับผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัด และมีความโดดเด่นเกินเป้าหมายในหลายตัวชี้วัด และขอให้มหาวิทยาลัยนำความประทับใจนี้สื่อสารไปยังผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับเพื่อทราบด้วยเนื่องจากผลสำเร็จของมหาวิทยาลัยเกิดขึ้นจากการทำงานเป็นทีมของทุกคนและทุกส่วนงาน

ภาคผนวก

1. [ลิงก์สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ \(ณ วันที่ 30 กันยายน 2568\)](#)
2. [ลิงก์รายงานทางการเงิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568](#)